

2025年3月期 財務補足資料【国際会計基準】  
Financial Data for the FY3/2025 【IFRS】

<目次 / Contents>

1. 主要連結業績データ推移 / Overview	
財務ハイライト / Financial Highlights	2
1株当たり指標 / Per Share	2
経営指標 / Performance Indicators	2
投資他 / Expenditures etc.	2
主要為替換算レート / Exchange Rates	3
従業員数 / Number of Employees	3
2. 連結財政状態計算書 / Consolidated Statements of Financial Position	4
3. 連結損益計算書 / Consolidated Statements of Income	5
4. セグメント別情報 / Information by Business Segment	5
5. 連結キャッシュ・フロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows	6
6. ご参考:地域別情報 / Ref.: Information by Region	7
地域別売上高 / Sales by Region	
地域別生産高 / Production by Region	
7. ご参考:用途別売上高比率 / Ref.: Sales by User Industry	8

2024年5月2日よりミネベアパワーデバイス株式会社(旧・株式会社日立パワーデバイス)を連結しています。

ミネベアパワーデバイス株式会社、株式会社ソシオネクストのPPAの確定に伴い、2025年3月期第1四半期、第2四半期、第3四半期の各数値を修正しています。  
また、本多通信工業株式会社のPPAの確定に伴い、2024年3月期第1四半期の各数値を修正しています。  
また、ミネベアコネクスト株式会社のPPAの確定に伴い、2024年3月期第1四半期、第2四半期の各数値を修正しています。  
また、ミネベア アクセスソリューションズ株式会社のPPAの確定に伴い、2024年3月期第1四半期、第2四半期、第3四半期の各数値を修正しています。

P.2の研究開発費について、2025年3月期第1四半期および第3四半期の各数値を修正しています。  
P.7の地域別生産高にて、日本、タイ、カンボジア、フィリピンの地域別生産高、構成比率を修正しております。

We have included the following company in the scope of consolidation;  
Minebea Power Semiconductor Device Inc. (formerly Hitachi Power Semiconductor Device, Ltd.)  
since May 2, 2024.

Figures for FY3/2025 1Q, 2Q, and 3Q have been revised in accordance with finalization of PPA for Minebea Power Semiconductor Device Inc. and Socionext Inc.  
Figures for FY3/2024 1Q have been revised in accordance with finalization of PPA for HONDA TSUSHIN KOGYO CO., LTD.  
Figures for FY3/2024 1Q, 2Q have been revised in accordance with finalization of PPA for Minebea Connect Inc.  
Figures for FY3/2024 1Q, 2Q, and 3Q have been revised in accordance with finalization of PPA for Minebea AccessSolutions Inc.

Figures of R&D expenses for 1Q and 3Q of FY3/25 on page 2 have been revised.  
Figures for the regional production volume and composition ratio for Japan, Thailand, Cambodia and the Philippines on page 7 have been revised.

本資料の内容のうち歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しであり、また、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断にもとづいています。  
実際の業績は、さまざまな要素により、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。  
実際の業績に影響を与える重要な要素としては、(1)当社を取り巻く経済情勢、需要動向等の変化、(2)為替レート、金利等の変動、(3)エレクトロニクスビジネス分野で顕著な急速な技術革新と継続的な新製品の導入の中で、タイムリーに設計・開発、製造・販売を続けていく能力、などです。但し、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。  
本資料に掲載のあらゆる情報はミネベアミツミ株式会社に帰属しています。手段・方法を問わず、いかなる目的においても当社の事前の書面による承認なしに複製・変更・転載・転送等を行わないようお願いいたします。

Any statements in this material which are not an historical fact are future projections made based on certain assumptions and our management's judgment drawn from currently available information.  
Please note that actual performance may vary significantly from any particular projection, due to various factors.  
Factors affecting our actual performance include: (i) changes in economic conditions surrounding us or demand trends; (ii) fluctuation of foreign exchange rates or interest rates; and (iii) our ability to continue R&D, manufacturing and marketing in a timely manner in the electronics business sector, where technological innovations are rapid and new products are launched continuously. However, this is not a complete list of the factors affecting actual performance.  
All the information in this document is the property of MinebeaMitsumi Inc. All parties are prohibited, for whatever purpose, from copying, modifying, reproducing, transmitting, etc. this information regardless of ways and means without prior written permission of MinebeaMitsumi Inc.

1. 主要連結業績データ推移 / Overview

財務ハイライト / Financial Highlights

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2024					FY3/2025					FY3/26	FY3/26
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecast ベースシナリオ Base Scenario	通期予想 Full Year Forecast リスクシナリオ Risk Scenario
売上高 Net sales	292,370	379,747	381,207	348,803	1,402,127	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	1,520,000	1,490,000
営業利益 Operating income	6,743	21,747	24,704	20,342	73,536	18,901	27,887	26,163	21,531	94,482	100,000	85,000
営業利益率 (%) Operating margin (%)	2.3%	5.7%	6.5%	5.8%	5.2%	5.3%	6.6%	7.1%	5.7%	6.2%	6.6%	5.7%
税引前当期利益 Profit before income taxes	8,502	23,027	21,414	22,602	75,545	18,233	17,771	23,923	22,682	82,609	96,000	81,000
税引前当期利益率 (%) Profit before income taxes margin (%)	2.9%	6.1%	5.6%	6.5%	5.4%	5.1%	4.2%	6.5%	6.1%	5.4%	6.3%	5.4%
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the period attributable to owners of the parent	4,109	16,387	15,212	18,327	54,035	13,148	11,925	17,418	16,966	59,457	71,000	60,000
親会社の所有者に帰属する当期利益率 (%) Profit for the period attributable to owners of the parent margin (%)	1.4%	4.3%	4.0%	5.3%	3.9%	3.7%	2.8%	4.7%	4.5%	3.9%	4.7%	4.0%

1株当たり指標 / Per Share

単位: 円、株 / Unit: Yen, Shares

	FY3/2024					FY3/2025					FY3/26	FY3/26
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecast ベースシナリオ Base Scenario	通期予想 Full Year Forecast リスクシナリオ Risk Scenario
基本的1株当たり当期利益 (EPS) Earnings per share, basic (EPS)	10.06	40.22	37.62	45.32	133.05	32.51	29.53	43.36	42.25	147.58	176.80	149.41
希薄化後1株当たり当期利益 Earnings per share, diluted	10.06	40.22	37.62	45.32	133.04	32.51	29.53	43.36	42.25	147.57		
1株当たり配当金 Cash dividends per share		20.00		20.00	40.00		20.00		25.00	45.00	*1	*1
1株当たり資本 (BPS) Book-value per share (BPS)	1,595.67	1,657.73	1,645.47	1,741.25	1,741.25	1,843.08	1,770.33	1,899.79	1,851.29	1,851.29		
発行済株式数 期中平均 *2 Total weighted average number of shares outstanding *2	408,381,083	407,375,646	404,386,916	404,386,472	406,131,156	404,386,252	403,787,625	401,706,641	401,585,684	401,585,684		
発行済株式数 期末 *2 Number of shares outstanding at the end of each period *2	408,380,960	406,256,578	404,386,776	404,386,337	404,386,337	404,386,189	402,790,900	401,585,866	401,585,465	401,585,465		

経営指標 / Performance Indicators

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2024					FY3/2025					FY3/26	FY3/26
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecast ベースシナリオ Base Scenario	通期予想 Full Year Forecast リスクシナリオ Risk Scenario
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%) Return on equity (%)	-	-	-	-	8.1%	-	-	-	-	8.2%		
資産合計税引前利益率 (%) Profit before income taxes to total assets ratio (%)	-	-	-	-	5.6%	-	-	-	-	5.5%		
EBITDA *3 EBITDA *3	20,909	36,270	40,223	34,493	131,895	35,012	43,924	42,527	39,225	160,688	167,000	152,000
EBITDA マージン (%) EBITDA margin (%)	7.2%	9.6%	10.6%	9.9%	9.4%	9.8%	10.4%	11.5%	10.5%	10.6%	11.0%	10.2%
有利子負債 *4 Interest-bearing debt *4	357,201	382,321	383,847	362,383	362,383	412,708	419,052	441,358	463,597	463,597		
ネット有利子負債 *4 Net interest-bearing debts *4	193,695	234,739	237,634	208,564	208,564	251,207	260,482	244,460	241,449	241,449	200,000	210,000
ネットD/E レンオ *4 Net D/E ratio *4	0.3	0.3	0.4	0.3	0.3	0.3	0.4	0.3	0.3	0.3		
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	48.0%	47.4%	47.5%	49.7%	49.7%	48.0%	46.9%	48.4%	46.9%	46.9%		
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	33,663	-7,064	37,200	37,961	101,759	30,203	23,707	40,312	39,450	133,672		
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-17,704	-28,600	-22,875	-7,121	-76,299	-61,722	-20,738	-18,383	-24,929	-125,772		
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-10,123	18,107	-13,117	-25,075	-30,208	31,505	4,392	6,637	21,463	63,996		
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	15,959	-35,664	14,325	30,840	25,461	-31,519	2,969	21,929	14,521	7,900	62,300	51,500

投資他 / Expenditures etc.

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2024					FY3/2025					FY3/26	FY3/26
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecast ベースシナリオ Base Scenario	通期予想 Full Year Forecast リスクシナリオ Risk Scenario
減価償却費および償却費 Depreciation and amortization	14,166	14,523	15,519	14,151	58,359	16,111	16,037	16,364	17,694	66,206	67,000	67,000
設備投資額 Capital expenditures	22,426	17,943	23,439	19,762	83,570	21,570	17,989	21,358	33,860	94,777	80,000	80,000
研究開発費 R&D expenses	10,360	10,586	10,820	10,896	42,662	11,706	11,461	11,259	11,103	45,529	45,600	45,600
研究開発費対売上高比率 (%) Ratio of R&D expenses to revenue (%)	3.5%	2.8%	2.8%	3.1%	3.0%	3.3%	2.7%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.1%

\*1 2026年3月期の年間配当金については、連結配当性向30%程度を目処に決定いたします。

\*2 自己株式を除く

\*3 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費および償却費

\*4 ネット有利子負債 = 「社債および借入金」 - 「現金および現金同等物」 + 3か月超の定期預金

\*1 Regarding the annual dividends for FY3/2026, we will determine the dividend payout ratio of around 30% on a consolidated basis.

\*2 Excluding Treasury shares

\*3 EBITDA = Operating income + Depreciation and amortization

\*4 Net interest-bearing debts = "Bonds and borrowings" - ("Cash and cash equivalents" + Time deposit more than 3 months)

1. 主要連結業績データ推移 / Overview

主要為替換算レート / Exchange Rates

単位: 円 / Unit: Yen

	FY3/2024					FY3/2025					FY3/26
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期想定 Assumption
米ドル/円 (期中平均レート) USD/Yen (Average rate)	134.92	142.47	149.09	146.76	143.31	153.14	154.16	149.03	154.11	152.61	140.00
米ドル/円 (期末日レート) USD/Yen (At the end of the period)	144.99	149.58	141.83	151.41	151.41	161.07	142.73	158.18	149.52	149.52	140.00
ユーロ/円 (期中平均レート) EUR/Yen (Average rate)	146.23	155.71	159.31	159.48	155.18	165.45	167.59	161.99	160.51	163.89	160.00
ユーロ/円 (期末日レート) EUR/Yen (At the end of the period)	157.60	158.00	157.12	163.24	163.24	172.33	159.43	164.92	162.08	162.08	160.00
タイバーツ/円 (期中平均レート) THB/Yen (Average rate)	3.93	4.09	4.15	4.15	4.08	4.21	4.29	4.42	4.53	4.36	4.20
タイバーツ/円 (期末日レート) THB/Yen (At the end of the period)	4.07	4.09	4.13	4.16	4.16	4.36	4.41	4.64	4.40	4.40	4.20
人民元/円 (期中平均レート) CNY/Yen (Average rate)	19.46	19.76	20.47	20.43	20.03	21.16	21.30	20.88	21.12	21.12	19.40
人民元/円 (期末日レート) CNY/Yen (At the end of the period)	19.94	20.46	19.93	20.83	20.83	22.04	20.46	21.67	20.59	20.59	19.40

従業員数 / Number of Employees \*1

単位: 人 / Unit: Persons

	FY3/2024				FY3/2025			
	23/6末 As of Jun 30	23/9末 As of Sep 30	23/12末 As of Dec 31	24/3末 As of Mar 31	24/6末 As of Jun 30	24/9末 As of Sep 30	24/12末 As of Dec 31	25/3末 As of Mar 31
日本 Japan	10,761	10,645	10,561	10,470	11,468	11,378	11,371	11,249
タイ Thailand	29,889	29,621	29,559	28,107	28,075	28,063	28,124	27,055
中国 China	14,671	14,349	14,007	13,113	13,024	13,027	12,845	12,539
カンボジア Cambodia	7,554	7,653	7,101	7,047	7,974	8,002	7,619	7,691
フィリピン The Philippines	9,770	9,708	9,657	9,513	9,605	9,639	9,702	9,667
その他アジア Other Asian Countries	3,973	3,944	3,905	3,871	3,865	3,866	3,849	3,690
ヨーロッパ Europe	5,309	5,346	5,506	5,550	5,447	5,463	5,185	5,196
米州 Americas	6,099	6,261	6,349	6,215	6,138	6,102	6,134	6,169
合計 Total	88,026	87,527	86,645	83,886	85,596	85,540	84,829	83,256

\*1 連結従業員数は正社員のみでパート、および臨時工は含まれていません。

\*1 The number of temporary employees is not included in the number of employees (consolidated).

## 2. 連結財政状態計算書 / Consolidated Statements of Financial Position

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2024				FY3/2025			
	23/6末 As of Jun 30	23/9末 As of Sep 30	23/12末 As of Dec 31	24/3末 As of Mar 31	24/6末 As of Jun 30	24/9末 As of Sep 30	24/12末 As of Dec 31	25/3末 As of Mar 31
<b>流動資産</b> Current assets	765,127	810,035	789,806	792,306	880,644	870,926	893,900	904,144
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	156,245	140,433	138,762	146,664	153,149	151,334	189,309	214,256
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	253,605	324,793	297,452	308,420	307,604	327,278	290,726	293,315
棚卸資産 Inventories	303,290	302,766	300,510	294,921	359,571	335,847	356,564	350,869
その他の金融資産(流動) Other financial assets	10,219	10,218	12,448	9,706	11,314	16,673	11,151	11,383
その他の流動資産 Other current assets	41,768	31,825	40,634	32,595	49,006	39,794	46,150	34,321
<b>非流動資産</b> Non-current assets	592,083	609,850	611,455	623,816	672,771	648,586	681,612	680,670
有形固定資産 Property, plant and equipment	475,456	482,971	486,422	497,870	525,010	506,525	531,032	529,008
のれん Goodwill	47,100	47,416	47,284	47,722	59,673	58,715	60,764	60,516
無形資産 Intangible assets	19,782	19,427	19,155	19,042	24,815	24,576	26,465	27,074
その他の金融資産(非流動) Other financial assets	23,822	33,867	34,310	34,116	35,737	33,208	35,551	37,481
繰延税金資産 Deferred tax assets	16,599	17,267	15,803	17,952	18,728	16,572	17,993	18,217
その他の非流動資産 Other non-current assets	9,324	8,902	8,481	7,114	8,808	8,990	9,807	8,374
<b>資産</b> Assets	1,357,210	1,419,885	1,401,261	1,416,122	1,553,415	1,519,512	1,575,512	1,584,814
<b>流動負債</b> Current liabilities	473,050	466,250	458,764	433,884	525,311	529,669	488,405	477,232
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	199,721	207,497	211,834	196,542	231,946	226,708	216,536	213,646
社債及び借入金(流動) Bonds and borrowings	185,392	163,832	165,818	147,238	198,614	207,402	184,950	175,084
その他の金融負債(流動) Other financial liabilities	17,826	14,669	12,232	12,840	19,192	11,651	17,222	11,077
未払法人所得税等 Income taxes payable	6,369	10,174	9,498	7,981	10,520	9,910	9,043	7,712
引当金(流動) Provisions	3,917	3,870	3,818	3,959	3,621	2,470	2,081	2,315
その他の流動負債 Other current liabilities	59,825	66,208	55,564	65,324	61,418	71,528	58,573	67,398
<b>非流動負債</b> Non-current liabilities	222,545	269,636	266,189	266,514	271,188	265,860	312,458	352,957
社債及び借入金(非流動) Bonds and borrowings	171,810	218,489	218,029	215,145	214,094	211,650	256,408	288,513
その他の金融負債(非流動) Other financial liabilities	17,064	16,730	15,484	16,391	17,910	16,622	17,065	24,065
退職給付に係る負債 Net defined benefit liabilities	25,072	25,569	24,644	24,784	27,382	27,142	27,337	27,546
引当金(非流動) Provisions	1,505	1,192	1,085	850	816	713	841	807
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	3,014	3,424	3,044	3,310	4,631	3,677	3,595	4,926
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	4,080	4,232	3,903	6,034	6,355	6,056	7,212	7,100
<b>負債</b> Liabilities	695,595	735,886	724,953	700,398	796,499	795,529	800,863	830,189
<b>親会社の所有者に帰属する持分</b> Total equity attributable to owners of the parent	651,641	673,464	665,408	704,139	745,314	713,072	762,931	743,452
資本金 Common stock	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259	68,259
資本剰余金 Capital surplus	141,165	141,164	141,135	141,135	141,135	141,424	141,401	141,401
自己株式 Treasury shares	-42,227	-47,402	-51,859	-51,860	-51,861	-56,577	-59,930	-59,931
利益剰余金 Retained earnings	374,752	391,114	398,163	415,318	420,324	432,174	441,441	457,053
その他の資本の構成要素 Other components of equity	109,692	120,329	109,710	131,287	167,457	127,792	171,760	136,670
<b>非支配持分</b> Non-controlling interests	9,974	10,535	10,900	11,585	11,602	10,911	11,718	11,173
<b>資本</b> Equity	661,615	683,999	676,308	715,724	756,916	723,983	774,649	754,625
<b>負債及び資本 合計</b> Total liabilities and equity	1,357,210	1,419,885	1,401,261	1,416,122	1,553,415	1,519,512	1,575,512	1,584,814

3. 連結損益計算書 / Consolidated Statements of Income

単位:百万円 / Unit: Millions of Yen / Millions of Yen

	FY3/2024					FY3/2025					FY3/26	FY3/26
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecast ベースシナリオ Base Scenario	通期予想 Full Year Forecast リスクリシナリオ Risk Scenario
売上高 Net sales	292,370	379,747	381,207	348,803	1,402,127	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	1,520,000	1,490,000
売上原価 Cost of sales	247,876	318,094	315,333	289,471	1,170,774	293,084	349,886	300,905	308,426	1,252,301		
売上総利益 Gross profit	44,494	61,653	65,874	59,332	231,353	62,370	72,897	68,738	66,397	270,402		
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	38,113	39,924	41,644	42,696	162,377	43,598	45,788	44,375	45,078	178,839		
その他の収益 Other income	855	616	851	4,049	6,371	647	956	2,557	2,221	6,381		
その他の費用 Other expenses	493	598	377	343	1,811	518	178	757	2,009	3,462		
営業利益 Operating income	6,743	21,747	24,704	20,342	73,536	18,901	27,887	26,163	21,531	94,482	100,000	85,000
金融収益 Finance income	2,902	2,369	-2,279	3,479	6,471	1,050	895	1,085	3,901	6,931		
金融費用 Finance expenses	1,143	1,089	1,011	1,219	4,462	1,718	11,011	3,325	2,750	18,804		
税引前当期利益 Profit before income taxes	8,502	23,027	21,414	22,602	75,545	18,233	17,771	23,923	22,682	82,609	96,000	81,000
法人所得税費用 Income taxes	4,188	6,267	5,668	4,176	20,299	5,087	5,750	6,244	5,694	22,775		
当期利益 Profit for the period	4,314	16,760	15,746	18,426	55,246	13,146	12,021	17,679	16,988	59,834		
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the period attributable to owners of the parent	4,109	16,387	15,212	18,327	54,035	13,148	11,925	17,418	16,966	59,457	71,000	60,000
非支配株主に帰属する当期利益 Profit for the period attributable to non-controlling interests	205	373	534	99	1,211	-2	96	261	22	377		

4. セグメント別情報 / Information by Business Segment

単位:百万円 / Unit: Millions of Yen / Millions of Yen

	FY3/2024					FY3/2025					FY3/26	FY3/26
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecast ベースシナリオ Base Scenario	通期予想 Full Year Forecast リスクリシナリオ Risk Scenario
プレジジョンテクノロジーズ (PT) Precision Technologies	47,917	51,444	53,943	58,102	211,406	62,655	64,906	61,359	66,782	255,702	256,000	250,000
ボールベアリング Ball bearings	34,271	37,080	38,154	39,246	148,751	42,414	43,962	41,272	44,172	171,820	171,000	165,800
ロッドエンド・ファスナー Rod-ends/Fasteners	9,691	10,122	11,468	13,890	45,171	14,420	14,421	13,934	16,342	59,117	61,000	60,500
PMC PMC	3,955	4,242	4,321	4,966	17,484	5,821	6,523	6,153	6,268	24,765	24,000	23,700
モーター・ライティング & センシング (MLS) Motor, Lighting & Sensing	87,794	92,675	91,895	97,024	369,388	99,120	106,377	100,988	101,258	407,743	427,000	416,000
モーター Motors	66,399	69,106	69,519	75,159	280,183	77,143	84,083	80,627	80,541	322,394	322,000	314,000
エレクトロデバイス Electronic devices	12,612	13,081	12,661	10,933	49,287	11,362	11,200	9,888	8,679	41,129	59,000	57,000
センシングデバイス Sensing devices	8,084	9,549	8,921	9,186	35,740	9,125	9,566	8,898	9,266	36,855	38,000	37,000
その他 Other	699	939	794	1,746	4,178	1,490	1,528	1,575	2,772	7,365	8,000	8,000
セミコンダクタ & エレクトロニクス (SE) Semiconductor & Electronics	81,730	157,073	146,450	109,464	494,717	111,229	168,715	126,118	121,584	527,646	516,000	511,000
アクセスソリューションズ (AS) Access Solutions	73,648	77,569	87,883	83,008	322,108	81,535	82,004	80,165	84,377	328,081	316,000	308,000
その他 Other	1,281	986	1,036	1,205	4,508	915	781	1,013	822	3,531	5,000	5,000
売上高 Net sales	292,370	379,747	381,207	348,803	1,402,127	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703	1,520,000	1,490,000
プレジジョンテクノロジーズ (PT) Precision Technologies	8,209	9,041	9,795	10,990	38,035	13,013	14,681	13,966	14,036	55,696	57,000	53,000
営業利益率 Operating profit margin	17.1%	17.6%	18.2%	18.9%	18.0%	20.8%	22.6%	22.8%	21.0%	21.8%	22.3%	21.2%
モーター・ライティング & センシング (MLS) Motor, Lighting & Sensing	1,808	3,637	2,829	3,593	11,867	5,105	6,795	6,324	4,760	22,984	30,000	24,000
営業利益率 Operating profit margin	2.1%	3.9%	3.1%	3.7%	3.2%	5.2%	6.4%	6.3%	4.7%	5.6%	7.0%	5.8%
セミコンダクタ & エレクトロニクス (SE) Semiconductor & Electronics	555	12,638	12,796	9,533	35,522	3,605	9,045	6,135	3,218	22,003	19,000	18,000
営業利益率 Operating profit margin	0.7%	8.0%	8.7%	8.7%	7.2%	3.2%	5.4%	4.9%	2.6%	4.2%	3.7%	3.5%
アクセスソリューションズ (AS) Access Solutions	163	1,775	6,407	2,280	10,625	3,000	3,534	4,134	5,256	15,924	19,000	15,000
営業利益率 Operating profit margin	0.2%	2.3%	7.3%	2.7%	3.3%	3.7%	4.3%	5.2%	6.2%	4.9%	6.0%	4.9%
その他 Other	-20	-174	-322	-212	-728	-247	-298	-354	-295	-1,194	-2,000	-2,000
調整額 Adjustments	-3,972	-5,170	-6,801	-5,842	-21,785	-5,575	-5,870	-4,042	-5,444	-20,931	-23,000	-23,000
営業利益 Operating income	6,743	21,747	24,704	20,342	73,536	18,901	27,887	26,163	21,531	94,482	100,000	85,000

\*1 2025年3月期1Qより、「セミコンダクタ & エレクトロニクス事業」及び「アクセスソリューションズ事業」と「調整額」で一部区分を変更しています。

2024年3月期の実績値は、当変更後の区分に基づき表示しています。

\*2 2024年3月期4Qより、「プレジジョンテクノロジーズ」のサブセグメントの「ピボットアッセンブリー」は、「PMC」に名称変更しています。PMCはPrecision Mechanical Componentsの略称です。

\*1 Some classification in "SE", "AS", and "Adjustments" have changed from 1Q FY3/2025.

The actual figures for FY3/2024 is disclosed based on the classification after this change.

\*2 Effective from 4Q FY3/2024, Pivot Assemblies, a sub-segment of Precision Technologies, has been renamed PMC. PMC stands for Precision Mechanical Components.

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows

単位：百万円 / Unit: Millions of Yen

	FY3/2024					FY3/2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash flows from operating activities	33,663	-7,064	37,200	37,960	101,759	30,203	23,707	40,312	39,450	133,672
税引前当期利益 Profit before income taxes	8,502	23,027	21,414	22,602	75,545	18,233	17,771	23,923	22,682	82,609
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	14,166	14,523	15,519	14,151	58,359	16,111	16,037	16,364	17,694	66,206
減損損失 Impairment loss	-	-	-	-	-	-	-	-	621	621
負のれん発生益 Gain on bargain purchase	-	-	-	-160	-160	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金 Interest income and dividends income	-746	-503	-761	-1,027	-3,037	-971	-796	-1,018	-845	-3,630
支払利息 Interest expenses	1,129	1,067	1,014	1,085	4,295	1,187	1,386	1,489	1,464	5,526
固定資産除売却損益(益) Loss (gain) on sale and disposal of property, plant and equipment	7	15	-84	-2,928	-2,990	113	38	-1,672	-51	-1,572
営業債権及びその他の債権の増減額(増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	41,433	-67,668	23,304	-2,458	-5,389	30,073	-35,936	49,338	-11,329	32,146
棚卸資産の増減額(増加) Decrease (increase) in inventories	-26,255	4,591	-1,703	15,514	-7,853	-31,878	3,626	-3,021	-6,070	-37,343
営業債務及びその他の債務の増減額(減少) Increase (decrease) in trade and other payables	12,767	17,923	-3,382	-13,780	13,528	14,557	17,435	-27,464	10,386	14,914
その他 Other	-10,199	1,380	-9,506	9,248	-9,077	-12,810	10,787	-8,339	8,528	-1,834
利息の受取額 Interest received	634	401	552	1,154	2,741	866	784	855	781	3,286
配当金の受取額 Dividends received	129	15	117	57	318	141	25	147	53	366
利息の支払額 Interest paid	-1,137	-1,180	-1,035	-1,066	-4,418	-1,257	-1,374	-1,439	-1,442	-5,512
法人所得税の支払額 Income taxes paid	-6,767	-655	-8,249	-4,432	-20,103	-4,162	-6,076	-8,851	-3,022	-22,111
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash flows from investing activities	-17,704	-28,600	-22,874	-7,121	-76,299	-61,722	-20,738	-18,383	-24,929	-125,772
定期預金の増減額(増加) Decrease (increase) in time deposits	1,062	226	-418	512	1,382	-847	589	-282	-734	-1,274
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-21,417	-18,675	-20,722	-16,764	-77,578	-22,646	-19,740	-18,238	-21,857	-82,481
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	545	382	232	6,767	7,926	813	-487	5,312	-552	5,086
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-647	-416	-591	-404	-2,058	-917	-1,486	-1,603	-2,062	-6,068
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-241	-10,795	-1,213	-469	-12,718	-455	-573	-1,340	-375	-2,743
有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment	287	552	1,252	382	2,473	396	716	1,098	159	2,369
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sale of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	0	-	-	-	0	-	-	-	139	139
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	2,956	-	-	-	2,956	101	-	-	-	101
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-160	-	-1,528	-	-1,688	-38,034	9	-	-	-38,025
事業譲受による支出 Payments for acquisition of businesses	-	-	-	-	-	-	-	-3,122	-	-3,122
政府補助金による収入 Proceeds from government grants	-	-	-	2,517	2,517	-	-	-	114	114
その他 Other	-89	126	114	338	489	-133	234	-208	239	132
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash flows from financing activities	-10,123	18,107	-13,117	-25,075	-30,208	31,505	4,391	6,637	21,463	63,996
短期借入金の増減額(減少) Increase (decrease) in short-term borrowings	2,121	-21,805	2,134	-19,639	-37,189	42,256	13,728	-24,299	-8,390	23,295
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings	1,001	49,999	0	500	51,500	-	-	45,000	35,500	80,500
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings	-3,133	-2,911	-1,117	-3,910	-11,071	-517	-2,910	-517	-3,440	-7,384
社債の償還による支出 Repayments of bonds	-26	-	-	-	-26	-	-	-	-	-
自己株式の処分による収入 Proceeds from disposal of treasury shares	-	0	-	-	0	-	853	-	-	853
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury shares	-1	-5,188	-4,486	-1	-9,676	-1	-5,280	-3,376	-1	-8,658
配当金の支払額 Dividends paid	-8,168	-	-8,125	-	-16,293	-8,087	-	-8,056	-	-16,143
非支配持分への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	-362	-	-	-	-362	-571	-	-	-	-571
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-1,555	-1,988	-1,523	-2,025	-7,091	-1,575	-2,000	-2,115	-2,206	-7,896
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	5,738	1,744	-2,880	2,138	6,741	6,499	-9,175	9,409	-11,037	-4,304
現金及び現金同等物の増減額(減少) Increase (decrease) in cash and cash equivalents	11,574	-15,812	-1,671	7,902	1,993	6,485	-1,815	37,975	24,947	67,592
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	144,671	156,245	140,433	138,762	144,671	146,664	153,149	151,334	189,309	146,664
現金及び現金同等物の当期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	156,245	140,433	138,762	146,664	146,664	153,149	151,334	189,309	214,256	214,256

6. ご参考:地域別情報 / Ref.: Information by Region

地域別売上高 / Sales by Region

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

		FY3/2024					FY3/2025				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
日本 Japan		88,328	102,431	81,373	69,682	341,814	84,429	90,294	77,676	84,460	336,859
	構成比率 Distribution Ratio	30.2%	27.0%	21.3%	20.0%	24.4%	23.7%	21.4%	21.0%	22.5%	22.1%
中国 China		56,996	63,924	66,634	61,467	249,021	68,288	77,861	73,975	67,264	287,388
	構成比率 Distribution Ratio	19.5%	16.8%	17.5%	17.6%	17.8%	19.2%	18.4%	20.0%	18.0%	18.9%
タイ Thailand		18,340	20,646	21,435	22,249	82,670	24,688	27,176	27,247	27,126	106,237
	構成比率 Distribution Ratio	6.3%	5.4%	5.6%	6.4%	5.9%	7.0%	6.4%	7.4%	7.2%	7.0%
韓国 Korea		10,912	10,047	9,755	9,955	40,669	9,913	10,027	9,114	10,345	39,399
	構成比率 Distribution Ratio	3.7%	2.7%	2.6%	2.8%	2.9%	2.8%	2.4%	2.5%	2.8%	2.6%
欧州 Europe		36,937	37,196	38,757	45,430	158,320	41,848	42,605	40,810	46,685	171,948
	構成比率 Distribution Ratio	12.6%	9.8%	10.2%	13.0%	11.3%	11.8%	10.1%	11.0%	12.5%	11.3%
米国 America		47,313	108,843	125,055	99,491	380,702	81,436	124,149	94,123	89,749	389,457
	構成比率 Distribution Ratio	16.2%	28.7%	32.8%	28.5%	27.2%	22.9%	29.4%	25.5%	23.9%	25.6%
その他 Other		33,544	36,660	38,198	40,529	148,931	44,852	50,671	46,698	49,194	191,415
	構成比率 Distribution Ratio	11.5%	9.6%	10.0%	11.7%	10.5%	12.6%	11.9%	12.6%	13.1%	12.5%
合計 Total		292,370	379,747	381,207	348,803	1,402,127	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703

地域別生産高 / Production by Region

単位: 百万円 / Unit: Millions of Yen

		FY3/2024					FY3/2025				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
日本 Japan		54,013	57,118	58,270	59,494	228,895	65,839	76,933	72,545	76,827	292,143
	構成比率 Distribution Ratio	18.5%	15.0%	15.3%	17.1%	16.3%	18.5%	18.2%	19.6%	20.5%	19.2%
アジア(除く日本) Asia (excluding Japan)		186,213	267,688	263,909	223,520	941,331	226,776	282,692	239,148	230,770	979,385
	構成比率 Distribution Ratio	63.7%	70.5%	69.2%	64.1%	67.1%	63.8%	66.9%	64.7%	61.6%	64.3%
タイ Thailand		70,734	76,961	81,521	80,955	310,171	87,024	93,669	91,190	91,472	363,355
	構成比率 Distribution Ratio	24.2%	20.3%	21.4%	23.2%	22.1%	24.5%	22.2%	24.7%	24.4%	23.9%
カンボジア Cambodia		8,498	9,581	8,098	8,231	34,408	8,794	9,119	8,596	8,066	34,576
	構成比率 Distribution Ratio	2.9%	2.5%	2.1%	2.4%	2.5%	2.5%	2.2%	2.3%	2.2%	2.3%
シンガポール Singapore		1,345	1,605	1,671	1,757	6,378	1,616	2,412	2,943	2,262	9,234
	構成比率 Distribution Ratio	0.5%	0.4%	0.4%	0.5%	0.5%	0.5%	0.6%	0.8%	0.6%	0.6%
中国 China		66,862	82,559	61,419	47,164	258,004	61,399	64,489	50,243	53,619	229,750
	構成比率 Distribution Ratio	22.9%	21.7%	16.1%	13.5%	18.4%	17.3%	15.3%	13.6%	14.3%	15.1%
フィリピン The Philippines		35,104	82,878	102,256	77,357	297,595	59,640	102,984	76,356	65,691	304,671
	構成比率 Distribution Ratio	12.0%	21.8%	26.8%	22.2%	21.2%	16.8%	24.4%	20.7%	17.5%	20.0%
その他 Other		3,671	14,104	8,944	8,056	34,775	8,302	10,019	9,820	9,659	37,800
	構成比率 Distribution Ratio	1.3%	3.7%	2.4%	2.3%	2.5%	2.3%	2.4%	2.7%	2.6%	2.5%
欧州 Europe		26,502	27,139	29,019	34,791	117,450	29,623	30,401	28,679	31,680	120,383
	構成比率 Distribution Ratio	9.1%	7.2%	7.6%	10.0%	8.4%	8.3%	7.2%	7.8%	8.5%	7.9%
米州 Americas		25,641	27,802	30,009	30,999	114,451	33,217	32,757	29,271	35,547	130,792
	構成比率 Distribution Ratio	8.8%	7.3%	7.9%	8.9%	8.2%	9.4%	7.8%	7.9%	9.5%	8.6%
合計 Total		292,370	379,747	381,207	348,803	1,402,127	355,454	422,783	369,643	374,823	1,522,703

7. ご参考:用途別売上高比率 / Ref.: Sales by User Industry

	FY3/2024					FY3/2025				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	通期 Full Year
自動車 Automobile	39%	33%	36%	39%	36%	38%	33%	37%	37%	36%
航空・宇宙 Aerospace	5%	4%	4%	6%	5%	6%	6%	7%	8%	7%
家電 Home electronics	5%	4%	3%	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%
OA・通信 OA & IT	14%	26%	30%	24%	24%	19%	27%	24%	20%	23%
PC及び周辺機器 PC and related products	7%	6%	7%	8%	7%	9%	8%	9%	9%	9%
モーター Motors	2%	2%	2%	2%	2%	3%	2%	2%	3%	2%
その他 Other	28%	25%	18%	17%	22%	20%	19%	16%	18%	18%
合計 Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%